

Photolangage® Travail et changement

Introduction : Le travail, un univers en mutation profonde	7
Pourquoi un dossier sur le changement?	7
Une société en mutation profonde.....	8
Un monde du travail en transformation durable.....	8
Trois visées de cet ouvrage	10
1. Fournir aux animateurs un cadrage des thèmes et problématiques actuels du changement au travail pour aider les personnes à entrer dans une dynamique du changement.....	10
2. Travailler d'un point de vue inédit en mettant les acteurs concernés au centre de l'approche du changement.....	10
3. Faire découvrir de nouvelles clés pour entrer dans le changement	11
Contenu de l'ouvrage	11
Première partie : Présentation de la méthode Photolangage®	13
Fournir un cadre pour les échanges et le travail de groupe	13
Susciter une réflexion personnelle et une prise de conscience	14
Faciliter la prise de parole et les échanges dans le groupe	15
La parole humanise	15
Difficultés des participants à prendre la parole et à s'exprimer.....	16
Rôle de l'animateur pour la qualité des échanges et de la communication	16
Encourager l'écoute active et le discernement	16
Engager un nouveau regard sur les photographies	17
Regarder autrement les photographies.....	17
S'exprimer par un choix photographique	18
Favoriser la prise de conscience de ses représentations	18
Représentations et réalité	18
La nature sociale de la pensée	19
Représentations internes et représentations externes.....	19
Deuxième partie : Entrer dans le changement avec Photolangage®	21
Introduction	21
Constance du changement	21
Importance de l'information et de la prise de conscience	22
Un cadre méthodologique	22
<i>Première visée ou objectif global</i> : Comprendre et réagir avec pertinence aux changements dans son environnement de travail	24
Présentation du thème	24
Problématique : Expérience déstabilisante due aux changements dans l'environnement de travail.....	25
Enjeux	26
• <i>Objectif n° 1</i> : Comprendre les composantes et les étapes du changement	26
• <i>Objectif n° 2</i> : Se connaître face aux changements	27
• <i>Objectif n° 3</i> : Développer sa résilience.....	29
Tâches	30

<i>Deuxième visée ou objectif global</i> : Se construire de nouveaux repères identitaires pour entrer dans le changement	31
Problématique : Limites et inadéquation de son identité professionnelle	32
Enjeux	32
• <i>Objectif n° 1</i> : Identifier et explorer les forces et les faiblesses de son identité professionnelle face au changement	33
• <i>Objectif n° 2</i> : Consolider ses repères identitaires pour entrer dans le changement	34
Tâches	34
<i>Troisième visée ou objectif global</i> : Changer, oui, mais en cohérence avec ses valeurs essentielles	35
Problématique : Discordance entre le sens de mon travail et mes valeurs	36
Enjeux	36
• <i>Objectif n° 1</i> : Prendre conscience de ses valeurs	37
• <i>Objectif n° 2</i> : Reconsidérer le sens de son travail	37
• <i>Objectif n° 3</i> : Développer une plus grande cohérence personnelle	38
Tâches	39
<i>Troisième partie : Conseils pratiques pour mettre en œuvre la méthode Photolangage®</i>	41
La taille du groupe	41
Les conditions matérielles	42
La préparation de la séance	43
Les différents temps d'une séance Photolangage®	43
• <i>Temps 1</i> – Présentation du travail au groupe	43
• <i>Temps 2</i> – Choix individuel de photographies	44
• <i>Temps 3</i> – Échanges en groupe (de une à deux heures)	44
• <i>Temps 4</i> – Analyse du travail de groupe	44
La méthode Photolangage® – Récapitulatif pour l'animateur	45
Comment démarrer une séance	46
Consignes méthodologiques que l'animateur transmet au groupe	46
• <i>Temps 1</i> – Présentation du travail au groupe de participants	46
• <i>Temps 2</i> – Choix individuel de photographies	48
• <i>Temps 3</i> – Travail de groupe après le choix individuel	49
Pour conclure une séance Photolangage®	50
<i>Perspectives : Pour continuer la réflexion</i>	51
<i>25 concepts-clés pour penser le changement au travail</i>	53
<i>FAQ. Questions fréquentes à propos de l'outil Photolangage®</i>	61
<i>Bibliographie</i>	67
<i>Liste des photographies</i>	71

Liste des photographies

1. Voilier dans la tempête, ©Taiga-Dreamstime.
2. Personnel médical manifestant, ©Neydstock-DepositPhotos.
3. Télétravail devant écran, ©JacobLund-Shutterstock.
4. Logisticiens traitant des paquets, ©Cathy_Yeulet-123RF.
5. File d'attente, ©Gemenacom-1232RF.
6. Trois femmes discutant, ©Diego_Cervo-Depositphotos.
7. Capteurs photovoltaïques, ©Jenson-Shutterstock.
8. Vendanges par un groupe d'hommes, ©DidierGoupy-Signatures.
9. Cinq ouvriers du bâtiment, ©TatjanaRittner-Shutterstock.
10. Ingénieure testant des carte-mères, ©OleksiyMak-Shutterstock.
11. Réunion en cercle, ©Rawpixel_123RF.
12. Agriculteur, ©Goodluz-Shutterstock.
13. Cheminées d'usines avec fumée, ©Fotolia.
14. Livreurs de nourriture, ©Raphaël_Helle-Signatures.
15. Couple faisant ses comptes, ©Lena Evans_Shutterstock.
16. Centre d'appels, ©Patrick_Gripe-Signatures.
17. Homme se relaxant, ©Photographie.eu-Depositphotos.
18. Homme dans une rue jonchée de déchets, ©James633-Depositphotos.
19. Réunion *Post-it*, ©GaudiLab-Shutterstock.
20. Foule dans une gare avec horloges, ©Bim-iStock.
21. Paysage avec marcheurs, ©Fotolia.
22. Local des délégués, ©Raphaël_Helle-Signatures.
23. Femme en larmes, ©K. Bialasiewicz-123RF.
24. Chantier participatif, ©Raphaël_Helle-Signatures.
25. Femme arrosant des plantes, ©Colourbox.
26. Homme sortant son fauteuil roulant, ©AndreyPopov-Shutterstock.
27. Image fractale d'une ville futuriste, ©Poznyakov-Depositphotos.
28. Formation en Groupe, ©Fizkes-Shutterstock.
29. Boulanger et pain, ©Fotolia.
30. Infirmière faisant une pause, ©Insta_photos-Shutterstock.
31. Mains de potier travaillant la terre, ©Giorgiorossi73-Depositphotos.
32. Consultation en télé-médecine, ©Fizkes-Shutterstock.
33. Orchestre, ©Trak_od-Depositphotos.
34. Travail en équipe, ©AYAIimages-Shutterstock.
35. Arc-En-Ciel, ©Jozef-Klopacka-123RF.
36. Station spatiale, ©Nasa.
37. Femme se reposant avec bicyclette, ©J. Chabraszewski-123RF.
38. Travailleurs en usine pour appareils médicaux, ©PaoloBona-Shutterstock.
39. Aéroport au crépuscule, ©Rawpixel.com-Shutterstock.
40. Fonte des glaciers, ©BernhardStaehli-Shutterstock.
41. Femme la tête rasée, ©Fotolia.
42. Robot servant dans un restaurant, ©StefanoMazzola-Shutterstock.
43. Jeune dans un bureau Pôle emploi, ©RaphëlHelle-Signatures.
44. Travailleurs dans un bureau spacieux, ©Dotschock-123RF.
45. Deux personnes discutant et personnes floues autour, ©JonoErasmus.
46. Clown, ©Korionov-Depositphotos.
47. Homme télétravaillant avec enfants, ©MariaSvetlychnaja-Shutterstock.
48. Pas dans le sable, ©Chad_Mcdemott-Dreamstime.