

Intelligence collective

<i>Préface d'Anne Carton et Mylène Thou</i>	7
<i>Avant-propos</i>	9
<i>Introduction</i>	11
Crises de la modernité et de la délibération : un contexte suscitant le besoin de réappropriation des décisions et des actions par les acteurs ..	12
D'où vient l'intelligence collective ?	12
Les enjeux territoriaux de l'intelligence collective.....	14
Sagacité en recherche-action	15
Chapitre 1 : Quarante ans de décentralisation ou l'affaiblissement des capacités de délibération	19
1.1. La globalisation, matrice des transformations	19
1.2. Le territoire comme mode d'adaptation à la globalisation	26
1.3. La verticalité, frein au changement.....	38
1.4. Les enjeux d'autonomie et de pouvoir.....	44
Chapitre 2 : Renouveau des dynamiques collectives	51
2.1. Le collectif a le vent en poupe	51
2.2 Situation des six collectifs du programme Sagacité	67
2.3 Les risques liés à de mauvais usages de l'intelligence collective..	73
2.4. Les attendus de l'intelligence collective	77
Chapitre 3 : L'intelligence collective au service de la transformation des trajectoires territoriales	87
3.1. La trajectoire et le chemin	88
3.2. Donner du sens aux dynamiques collectives	90
3.3. Renforcer les capacités collectives	93
3.4. Élargir l'impact des collectifs : quelle influence sur la trajectoire territoriale?	100
3.5. Infléchir la trajectoire territoriale	108
3.6. Mise à l'épreuve de la notion d'intelligence collective	117
Chapitre 4 : Clés de lecture de l'intelligence collective	135
4.1. Les liens entre connaissance et collectif	135
4.2. États et transformations de la connaissance.....	137

4.3. De la transformation des savoirs pour et par l'action	145
4.4. Les interactions, clés de voûte de l'intelligence collective.....	155
4.5. Une triangulation entre connaissance, interactions, action.....	161
4.6. Les activateurs des ressources de l'intelligence collective : collecte, coconstruction, consolidation	163
4.7. Mise en situation et leviers de changement : évaluer les marges de manœuvre	168
4.8. Ce qu'il faut retenir de la mise à l'épreuve de l'intelligence collective	169
<i>Conclusion</i>	187
Pour une prise en compte de l'action collective	190
<i>Zooms : six collectifs en Rhône-Alpes</i>	191
<i>Bibliographie</i>	198